

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 15/07/2026 ובסבב מיום 10/08/2026

ישיבה 58/2026

חברי ועדה:			
יו"ר	קובי בן הרוש, מנהל אגף בכיר רכש נכסים ולוגיסטיקה	חברה	גב' אורטל אביב צברי, עו"ד לשכה משפטית
חברה	גב' הילה רבני אמיר, חשבת המנהלת		
מרכזת הוועדה	גב' מורן זוהר - רכזת ועדת מכרזים		
משתתפים נוספים ביום 15/07/2026	גל חמו, מנהלת התחייבויות ופיקוח תקציבי, שולמית אלון מנהלת תחום רכש, שני אביטן חשבות, בת ציון בן דוד גרסטמן ראש תחום בכיר שיתוף וציבור, יעל לנצקרון סמנכ"לית אסטרטגיה ושותפויות		

הנושא: אישור התקשרות במיזם משותף - קידום אזוריות לפיתוח בר קיימא בחבל תקומה

רקע:

בהסתמך על פנייתה של יעל לנצקרון מיום 08/07/2026 מובא להלן פירוט הפנייה לוועדת המכרזים בנושא אישור מיזם משותף קידום אזוריות לפיתוח בר קיימא בחבל תקומה.

פירוט האמור בפניה:

כפי שמסרה יעל, רשויות חבל תקומה מתמודדות עם אתגרים המאפיינים התיישבות פריפריאלית, יישובים קטנים, פיזור גיאוגרפי רחב וקושי באספקת שירותים ציבוריים ברמה גבוהה, בשל המרחק ממרכז הארץ ומריכוזי אוכלוסייה גדולים. בעשורים האחרונים, וביתר שאת מאז אירועי ה-7 באוקטובר ומלחמת חרבות ברזל, נוספו לאתגרים אלה השלכותיו של האיום הביטחוני המתמשך, ובהן פגיעות בגוף, בנפש וברכוש, לצד שיבושים משמעותיים בשגרת החיים וביכולתן של הרשויות לתפקד ולצמוח.

חבל תקומה הוא מרחב גיאוגרפי קטן יחסית, אך הוא משתרע על פני חמש מועצות אזוריות ומאגד מגוון רחב של אוכלוסיות, יישובים ותאי שטח בעלי מאפיינים וצרכים שונים. במובן זה, אין מדובר בחבל ארץ "טבעי", אלא במרחב שנוצר מתוך המציאות הביטחונית הייחודית והשלכות אירועי ה-7 באוקטובר, ולכן הוא מחייב תפיסת פעולה אזורית המותאמת לאתגרים המשותפים של כלל הרשויות.

במסגרת פעילות מנהלת תקומה מושקעים בחבל מיליארדי שקלים המיועדים לשיקום, פיתוח, צמיחה ושגשוג של היישובים, הרשויות והאזור כולו. בהתאם לחוק, להחלטות הממשלה ולעקרונות הפעולה של המנהלת, התקציבים מועברים לגורמים בשטח, ובכלל זה לרשויות המקומיות, על בסיס מפתחות חלוקה ועקרונות אובייקטיביים. מודל זה מאפשר לכל רשות לקדם את צרכיה הייחודיים, אך במקביל יוצר אתגרים של פיצול משאבים, כפילות בין יוזמות דומות, קושי במימון תוכניות רחבות היקף וניצול שאינו מיטבי של התקציבים.

המנהלת מאמינה כי בתחומים מסוימים, יש יתרון משמעותי לעבודה אזורית, וכי שיתוף פעולה של הרשויות, קידום הנושאים בראיה מרחבית ומשותפת, ואיגום משאבים יביאו לתוצאות טובות יותר, השפעה עמוקה יותר על החבל והתושבים, ייעול השימוש בתקציבים ממשלתיים, וניצול מקסימלי של התקציבים לטובת התושבים והחבל. נוכח המתואר לעיל בנוגע לחבל התקומה ולאתגרי, עבודה אזורית כאמור לא תתרחש בלא יצירת סביבת עבודה מתאימה ומיקוד מאמצים שיביא לכך.

על רקע זה מבקשת מנהלת תקומה להקים תשתית ארוכת טווח לעבודה אזורית בין רשויות החבל, לפתח יכולות רב־רובדיות לשיתוף פעולה וליצור מנגנונים בניקיימא שימשיכו לשרת את החבל גם לאחר סיום פעילות המנהלת, הצפוי בסוף שנת 2028. מטרת המהלך היא להבטיח את המשך מימוש חזון תקומה ואת יכולתן של הרשויות לפעול יחד גם בעתיד.

המיזם המשותף המבוקש יחד עם עמותת מעוז דרום, נשען על תפיסה רב־רובדית הרואה בחבל תקומה אקוסיסטם דינמי ורב־שחקנים. בהתאם לכך, קידום תפיסה אזורית ומיזמים אזוריים אינו יכול להתבסס על התערבויות נקודתיות בלבד, אלא מחייב פעולה מתואמת במספר רבדים של המערכת. במוקד המיזם ניצבים ראשי הרשויות והדרג המקצועי ברשויות, אשר יובילו את עיקר התהליכים והפעולות. לצד זאת, יתקיימו תהליכי ליווי ותיאום מול משרדי הממשלה הרלוונטיים, הנהלת ועובדי מנהלת תקומה, רכזי תקומה ושותפים ממגזרים שונים. בנוסף, יוקם שולחן רב מגזרי לחיבור, לרתימה ולשיתוף של שחקנים נוספים בחבל, ויתקיימו תהליכי היוועצות עם מנהיגות יישובית, במטרה לבסס תשתית רחבה לשיתוף פעולה אזורי ולהבטיח את הצלחת המיזם לאורך זמן.

החשיבות והערך של עבודה אזורית מוכרת ומבוססת בישראל, ומקודמת בין השאר על ידי משרד הפנים באמצעות אשכולות אזוריים. האשכולות פועלים לקידום תפיסה אזורית ושיתופי פעולה אסטרטגיים המבטאים יתרון לגודל, מייצרים התייעלות כלכלית ומאפשרים פיתוח שירותים קיימים וחדשים.

רשויות חבל תקומה הן חברות באשכול נגב מערבי, אך הן מהוות כחצי מהפורום, שכן באשכול חברות עוד שש רשויות, שאינן חלק מחבל תקומה, ובהתאם אינן חלק ממוקד הפעילות של המנהלת, ולא מקבלות את התקציבים המוזכרים.

המנהלת מעוניינת לחזק את העבודה המשותפת בקרב חמשת הרשויות, לבנות יכולות בקרב הרשויות לעבודה משותפת ברמת החבל, ולקדם ניצול מיטבי של תקציבי תקומה, ברובד שאינו מקודם כיום באמצעות הפעולות המפורטות להלן:

1. ראשי רשויות - במסגרת המיזם יוקם פורום מוביל אזורי של ראשי הרשויות, אשר ייפגש שבע פעמים לאורך תקופת המיזם הראשונה. הפורום המוביל יגבש מנגנון מוסכם לעבודה ואחריות משותפים בנושא. בנוסף, הפורום יבחר מהלך אזורי שיקודם, יעצב את ההתנעה שלו ויקדם אותו באופן משותף באמצעות הדרג המקצועי (סעיף 2).

העבודה עם ראשי הרשויות תהיה בתכנון וביצוע "מקצה לקצה" של פגישות הפורום, בפגישות אישיות להבטחת חיבור למהלך וביצוע מיטבי שלו, וכן בליווי הפיתוח, האישור וההוצאה לפועל של המיזמים האזוריים.

2. דרג מקצועי ברשויות - המיזם יבנה יכולות של בעלי התפקידים הרלוונטיים ברשויות לעבודה אזורית, ויתמוך בגיבוש מנגנון אזורי וגיבוש תכנית יישום לפיילוט, תוך הקמת פורומים לעבודה משותפת בתחומים נבחרים.

העבודה עם הדרג המקצועי תהיה באמצעות 8 פגישות קבוצתיות, ובין המפגשים יינתן ליווי מקצועי לצוות לקידום המהלך באופן האפקטיבי ביותר, כולל פיתוח התכנים והמנגנון הנדרשים.

במסגרת המיזם, יינתן ליווי מקצועי לצוות לקידום המהלך באופן האפקטיבי ביותר, כולל פיתוח התכנים והמנגנון הנדרשים לעבודה אזורית לאורך זמן. הניסיון המצטבר בקרב גורמי המקצוע במנהלת מעיד כי לעיתים לא מתקיים שיתוף פעולה רציף בין גורמי המקצוע ברשויות בתחומים זהים וזאת על אף האתגרים הדומים. השקעת המשאבים הרבים מצד המדינה בעת הזו היא גם הזדמנות לבניית מנגנונים לשיתופי פעולה ומיקסום הערך שמופק מאותם משאבים כאשר הרשויות עובדות יחד.

3. פעילות רב מגזרית - במסגרת המיזם יוקם שולחן רב מגזרי עם הארגונים הרלוונטיים לפעילות אזורית במרחב ולנושא הפיילוט הנבחר. השולחן הרב מגזרי יהווה פלטפורמה להעלאת צרכים ועמדות מהשטח, איתור הזדמנויות לשיתוף פעולה ולהרחבת מעגל השחקנים הפועלים לקידום הנושא.

במסגרת המיזם יתקיימו שני מפגשי שולחן רב מגזרי, כאשר השולחן יתכנס בהובלת המנהלת וראשי הרשויות, ובתמיכה של המיזם לגיבוש התכנים המקצועיים של המפגשים, והנחיה במקרה הצורך.

4. עבודה בדרג היישובים – במטרה להנחיל את שפת וכלי האזורים בכל רמות הפעילות של חבל תקומה, תיעשה עבודה וליווי של המיזם את צוות קישור להתיישבות במנהלת ואת פעילותם עם רכזי תקומה המועצתיים והיישוביים והציבור

5. מנהלת תקומה – על מנת לוודא חיבור פנים מנהלתי למהות המיזם, לגיבוש שפה משותפת והטמעת תפיסות ושיטות עבודה אזוריות וגיבוש תפקיד, ייעוד ומקום המנהלת בבניית התשתיות ל"יום שאחרי", המיזם יוביל מהלך שנתי עם הנהלת ועובדי המנהלת. במסגרת המהלך יתקיימו מספר ימי לימוד, סדנאות ועבודה וכן סמינר דו יומי להנהלת המנהלת. במסגרת זו המיזם ילווה את עבודת צוות אסטרטגיה במנהלת, סביב נושאים אלו.

6. משרדי הממשלה – כחלק מהתפיסה הרב רובדית ותכנון היום שאחרי סיום פעילות המנהלת, מקימה המנהלת "פורום שיקום נרחב" עם משרדי הממשלה על מנת לגבש ולהבטיח אחריות ממשלתית כוללת לחבל תקומה גם לאחר סיום חיי המנהלת וכן לקדם ולהטמיע את שימוש המשרדים בחוק שיקום נרחב. לשם כך, המיזם ילווה את צוות אסטרטגיה בתכנון והקמת המנגנון, ייעוץ, הכוונה וחיבור משרדי הממשלה למהלך הרחב של המיזם.

רכיבים מרכזיים במיזם:

- כח אדם לניהול והובלת המיזם.
- פיתוח ידע מקצועי, חומרי למידה, מסמכי תובנות
- קיום מפגשים אישיים ומפגשים קבוצתיים לרתימה, הכשרה, גיבוש ופיתוח פרויקטיים
- ליווי וייעוץ תהליכי פיתוח מנגנונים לעבודה אזורית
- במסגרת ההרחבה - מסע חקר בחו"ל, כולל פיתוח תוכן וניהול לוגיסטי.
- בתקופת הארכה - ליווי ההוצאה לפועל של הפרוייקטים האזוריים שייבחרו, ותכנון פרויקטים נוספים

יעדי הצלחת המיזם:

- הקמת פורום מוביל אזורי של ראשי הרשויות, ויצירת מנגנון אחריות מוסכם ומוגדר לקידום פעולות אזוריות בכלל, והתהליך האזורי הנבחר בפרט

- קידום תהליך אזורי אחד בשנה הראשונה, וככל שהמיזם יוארך - שלושה תהליכים אזוריים נוספים בשנה השנייה.
- יצירת מנגנוני עבודה משותפים לדרג המקצועי בחבל הרלוונטי לתהליכים אזוריים
- יצירת שולחן רב מגזרי לחיבור שחקנים נוספים לתפיסה והפעילות האזורית
- יצירת שפה משותפת ותשתיות ארוכות טווח לעבודה אזורית רב מגזרית בחבל תקומה

היקף התקשרות מבוקש-

1,349,361 ₪ עם אופציה להארכת ההתקשרות בהיקף של 839,667 ₪, ואופציה להרחבה בהיקף של 1,367,877 ₪. חלקה של מנהלת תקומה הינו 50% ולא יעלה על 674,680 ₪, ו 50% מהאופציה – 419,834 ₪ להארכה ו- 688,438 ₪ להרחבה.

תקופת ההתקשרות המבוקשת-

ממועד החתימה על הסכם ההתקשרות ועד 31.12.2027 עם אופציה להארכת התקשרות בשנה נוספת וכן עם אופציה להרחבה ברכיב נוסף שאינו כלול בהתקשרות הראשונה.

היחידה המקצועית פירטה בבקשתה את הפרמטרים לבחינת המיזם המשותף כהתקשרות ולא כתמיכה וכן את נסיונו של הספק עימו מבוקש לבצע את המיזם – עמותת מעוז דרום:

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

מעוז דרום הינה שותף אזורי הפועל בנגב ומביא שלוש יכולות מקצועיות הרלוונטיות ישירות למטרות המיזם:

- בניית שותפויות רב-מגזריות
- הובלת תהליכים מבוססי אמון בין שחקנים בעלי אינטרסים שונים
- תפיסת פעולה אזורית החוצה גבולות מוניציפליים ומתרגמת צרכים מקומיים למהלכים מערכתיים בני קיימא.

במסגרת העבודה של מנהלת תקומה עם מעוז במיזם משותף שפעל מאוגוסט 2024 ועד דצמבר 2025 באו לידי ביטוי במיוחד היכולת לייצר שפה משותפת, לחבר בין גורמים רבים סביב משימה אחת, להתאים את אופן העבודה לאתגר המשתנה, ולבנות יכולות בשטח כך שהמהלכים יוכלו להימשך

גם לאחר סיום הליווי. ערך זה רלוונטי במיוחד למיזם הנוכחי, שבו ההצלחה תלויה לא רק בתכנון מקצועי אלא גם ביצירת חיבור, אחריות משותפת ומנגנוני עבודה מתמשכים בתוך המרחב האזורי.

מעורבות המשרד במיזם:

המנהלת היא הגורם המוביל בוועדת ההיגוי ויהיה לה זכות וטו בוועדה. בנוסף, המנהלת תאשר את כוח האדם הייעודי לפרויקט, ואת תכנית העבודה השנתית. יתקיימו ישיבות עבודה עיתיות לגיבוש ותיאום התכנים לפגישות הקבוצתיות והאישיות.

המנהלת תהיה גורם מוביל בכל רכיבי המיזם: המנהלת תיקח חלק פעיל בעבודה מול ראשי הרשויות והדרג המקצועי ברשויות, ותיקח חלק מוביל בעבודה מול משרדי הממשלה והפורום הרב-מגזרי.

מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:

מדובר במיזם הדורש עבודה בשטח, והיכרות עמוקה עם החבל, מאפייניו, האתגרים וההזדמנויות שבו. המיזם מבקש להניע תהליך אזורי הדורש אמון בין המשתתפים, כולל אמון של הרשויות בגורמים המקדמים את המיזם. מעוז דרום כבר פועל במרחב הדרומי ומקדם בו מהלכים אזוריים באופן שוטף.

עבודה בפורמט של מיזם משותף עם גוף שיש לו היכרות עם המשתתפים הרלוונטיים, יתרום להצלחת המיזם וליכולת שלו להשפיע לטווח ארוך על הפעילות בחבל. צמיחה דמוגרפית מיטיבה היא, בין היתר, תחום מיקוד מקצועי של מעוז דרום, והארגון פועל לקידומו במגוון מישורים.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

מעוז דרום הינו חלק מרשת מעוז הארצית, רשת מנהיגות רב-מגזרית מבוססת אמון הכוללת בעלי ובעלות תפקידים מגוונים ומשפיעים מהמגזר הציבורי, החברתי, העסקי והמוניציפלי. יצוין כי מעוז היה מעורב בתהליכי שיתוף, היועצות, פיתוח מתודולוגיות ובניית ממשקי עבודה עם הרשויות ועם גורמי השטח, מאז ההקמה של מנהלת תקומה, בין השאר במסגרת מיזם משותף בנושא "תוכנית שותפויות בין מגזריות" שתקופת הפעלתו הסתיימה בסוף שנת 2025.

מעבר לעבודה הישירה עם מנהלת תקומה, מעוז דרום הוא גוף בעל מומחיות מוכחת בהובלת מהלכים אזוריים, ופועל באופן שוטף גם בזירות אזוריות נוספות בנגב. כך למשל, בפורום האסטרטגיה של אשכול נגב מערבי ליווה מעוז תהליך בין מנהלי יחידות אסטרטגיה בהשתתפות ראש תחום אסטרטגיה של תקומה, שכלל בניית יכולות, יצירת שפה מקצועית משותפת, בחירת נושא להעמקה וגיבוש תשתית להסכמות אזוריות.

יובהר כי המיזם נשוא הבקשה מיועד לרשויות חבל התקומה בלבד וליצירת מנגנונים משותפים בהובלת דרג ראשי רשויות, היכולים לפעול גם לאחר תום המיזם ולאחר תום תקופת פעילותה של מנהלת תקומה.

בנוסף, מעוז דרום מקדם ומלווה מהלכים אזוריים נוספים בנגב, ובהם:

קידום וליווי תהליך ההתחדשות של מועצת הנגב, במטרה לחזק את יכולתה לשמש פלטפורמה אזורית משותפת לרשויות בנגב; ליווי והנעה של מהלך אזורי להקמת מנהלת משותפת לחיזור, קליטה ושימור של כוח אדם רפואי בנגב, בשותפות עם משרד הבריאות, רשויות מקומיות, קופות החולים, בתי החולים ושחקנים אזוריים נוספים. בסוף 2025 הוקמה מנהלת לפרויקט, בשם "עוגן בדרום", אשר כבר מלווה רופאים ומשפחותיהם שעוברים לנגב. בפרויקט זה יש גם שיתוף פעולה עם מנהלת תקומה.

קידום מגילס – מרכז לגישור וליישוב סכסוכים בין-שבטיים ברשויות הבדואיות. בפרויקט זה, מעוז ליוו את הפרויקט מהשלב הרעיוני עד לגיבוש שלו בפועל – גיבוש רעיון, רתימת המשתתפים, ועד הקמת ועדת ההיגוי.

מהלכים אלה מעידים על המומחיות של הספק והעיסוק השוטף שלו בפרויקטים הדורשים חיבור בין מוסדות, רשויות וארגונים סביב בעיות מערכתיות מורכבות, ולסייע בהקמת תשתיות אזוריות מתמשכות.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשם לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק: התקשרות במודל של מיזם משותף מאפשרת למשרד ליהנות מיתרון כלכלי.

השתתפות במימון –

השותף משתתף במימון המיזם בשיעור של 50% מעלותו, ובכך מצמצם באופן ישיר את היקף ההוצאה הממשלתית הנדרשת.

שימוש בתשתיות קיימות – השותף מביא עמו תשתית קיימת של רשת מעוז, הכוללת בעלי תפקידים בכירים במגזר הציבורי, ברשויות המקומיות ובמשרדי הממשלה, המאפשרת גישה מיידית לשחקנים רלוונטיים ללא צורך בהשקעה נוספת בגיוס ומיפוי.

חיסכון בזמן ובהשקעת משאבים – למעוז דרום היכרות קודמת עם האזור, שיתופי פעולה עם הגורמים הפועלים בו, וכן מתודולוגיה ייעודית להובלת שיתופי פעולה אזוריים. הללו מאפשרים קיצור זמן משמעותי של שלבי ההתנעה, גיבוש דרכי פעולה, בניית אמון וגיוס שותפים לעבודה משותפת.

הפחתת סיכון ועלויות עקיפות – התקשרות עם ספק חדש הייתה מחייבת השקעת משאבים ניכרת בלמידת המרחב ובבניית מערכות יחסים, תוך יצירת עומס נוסף על גורמי המקצוע הספורים ברשויות המקומיות ובמשרדי הממשלה, דבר שהיה מאריך את משך ההגעה לתוצרים ומפחית את יעילות ההשקעה הממשלתית.

לפיכך, שילוב ההשתתפות הכספית של הספק יחד עם מומחיותו, תשתיותיו והיכרותו עם המרחב, מייצרים יתרון כלכלי למשרד ביחס להתקשרות מכרזית רגילה.

התוצרים שיתקבלו מהמיזם יהיו בבעלות מלאה של מנהלת תקומה ולארגון מעוז ומעוז דרום לא תהיה זכות לעשות בהם שימוש ללא אישור רשמי ממנהלת תקומה:

- פורום מוביל אזורי פעיל של ראשי הרשויות בחבל תקומה, ומנגנון עבודה לקידום עבודה אזורית בדרג הנבחר ברשויות
- פיילוט לקידום מהלכים אזוריים לחבל תקומה (בשנת המיזם הראשונה פיילוט אחד ושלוש תכניות בשנה השניה, ככל שהמיזם יוארך)
- מנגנון פעולה לעבודה אזורית בקרב דרגי העבודה ברשויות החבל
- מסמך מארגן עבור המנהלת – חזון וייעוד המנהלת בבניית התשתיות ליום שאחרי, מנגנון ושגרות עבודה לתמיכה בהנחת התשתיות ובקידום עבודה אזורית
- מסמך מארגן עבור צוות התיישבות – תפיסה ומנגנון עבודה מול רכזי תקומה בתקופה
- מנגנון הפעלה לפורום ממשלתי
- מסמך מסכם להליך הלמידה – מסמך ידע מקצועי בנושא אזוריות ותובנות יישומיות לחבל תקומה לקידום אזוריות.

בנוסף מבוקש להשתמש בלוגו המנהלת בפרסומים הקשורים למיזם - הזמנות למפגשים, תוצרים מהמפגשים ועוד.

הדיון:

הבקשה הוצגה על ידי גבי יעל לנצקרון אשר הדגישה את הצורך והחשיבות באישור המיזם המשותף "קידום אזוריות לפיתוח בר קיימא בחבל תקומה".

עוד הוסיפה יעל כי המיזם מבקש להניח את התשתית לעבודה אזורית מתמשכת בין רשויות חבל תקומה, מתוך הבנה כי האתגרים המשותפים של החבל מחייבים מענה משותף החוצה גבולות מוניציפליים. באמצעות פיתוח מנגנוני שיתוף פעולה, חיזוק יכולות ההובלה האזורית, ליווי בעלי התפקידים המרכזיים ורתימת שותפים ממשרדי הממשלה, החברה האזרחית והקהילות

המקומיות, שואף המיזם לייצר מודל עבודה ברקיימא שיאפשר ניצול יעיל יותר של משאבים, קידום יוזמות אזוריות והבטחת המשכיות גם לאחר סיום פעילות מנהלת תקומה.

יעל התייחסה לאופציה להרחבת ההתקשרות עבור מסע משותף לחו"ל והסבירה:

הצורך במסע חקר לחו"ל, שמבוקש כרכיב **אופציה להרחבה** במסגרת מיזם זה, נובע מכך שקידום תפיסה אזורית לפיתוח החבל באופן בר קיימא אינו אתגר נקודתי או תפעולי, אלא דורש שינוי תפיסה של כלל השחקנים ושינוי פרדיגמה של העבודה בחבל: מתפיסה של שיקום מקומי לחשיבה של פיתוח אזורי רב רובדי. שינוי כזה מתאפשר כאשר הגורמים המובילים עוברים תהליך כולל, אשר מנתק אותם מההקשרים המקומיים, מאפשר ראייה מערכתית, פותח אותם לגישה, ידע וניסיון בתחום, שיכולים לא רק לעורר השראה אלא לייצר רעיונות ותכניות מעשיות ליישום.

תוכן המסע יתמקד בתקופה שמגיעה אחרי החירום ואחרי השיקום, וכיצד בונים במהלכה מערכות שפועלות לאורך זמן, מספקות מענים לצרכים שממשיכים לעלות גם שנים אחרי אירוע החירום, ומצליחות לייצר שגשוג וצמיחה בקרב הקהילות שנפגעו. **המסע ייצר תנאי למידה ייחודיים**, שלא ניתן לייצר במסע בארץ:

- מרחק פיזי מהאירוע החירומי הישראלי, אל מקום שעבר שיקום לאחר אסון, ולמידה מהתגובה לאירועי חירום בעולם. הלמידה מאירועים בעולם (שהתרחשו, ברובם, בעשור הקודם או לפניו) מאפשר ללמוד גם מתהליכי עומק שהתקיימו לאורך שנים אחרי האירוע החירומי
- מפגש ישיר עם מומחים לשיקום אחרי אסון אשר מאפשר לקבל תמונה מקיפה של הפעולות שננקטו, הניסיון שהצטבר והתובנות שנבעו מהעבודה
- הרחקה מרחבית וזמנית - ניתוק מההקשר המוכר (והטעון לעתים) כדי לבחון את האתגר מנקודת מבט אחרת;
- בניית אמון - במסגרת שהות משותפת אינטנסיבית מחוץ לשגרת העבודה, נוצרים קשרים משמעותיים הנדרשים לפעולה אזורית
- חווית למידה מקיפה - שילוב בין הבנה, חוויה והתנסות אשר מאפשר הבנה והטמעה בצורה עמוקה יותר מאשר השתתפות בהרצאה

ועדת המכרזים ביקשה להדגיש כי ככל שתאושר אופציה זו לא ניתן יהיה לממן במסגרתה את נסיעת ראשי הרשויות (טיסות, לינה בבתי מלון, אש"ל וכו').

בנוסף, העלויות יהיו בהתאם לתעריפי חשכ"ל מעודכנים, והמשך ההתקשרות יהיה כפוף לתעריפים התקפים במועד מימוש האופציה ולהוראות תכ"מ 13.10.2..

החלטה:

הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.

קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.

הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון במסגרת המיזם.

מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק, בחברות ובעלות זכות וטו בוועדת ההיגוי ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

לפיכך, ועדת המכרזים מאשרת ומנחה את רכזת הוועדה לפרסם את הכוונה להתקשרות במיזם משותף עם מעוז - קידום אזוריות לפיתוח בר קיימא בחבל תקומה, לרבות פירוט דרכי הפניה למנהלת תקומה עבור המשיגים על החלטה זו.

לאחר משך זמן הפרסום הקבוע בתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, הבקשה תידון בוועדת המכרזים לבחינת אישור המיזם.

היקף ההתקשרות המבוקש-

1,349,361 ₪ עם אופציה להארכת ההתקשרות בהיקף של 839,667 ₪,

אופציה להרחבה בהיקף של 1,367,877 ₪.

חלקה של מנהלת תקומה הינו 50% ולא יעלה על 674,680 ₪, ו 50% מהאופציה – 419,834 ₪ להארכה ו- 688,438 ₪ להרחבה.

תקופת ההתקשרות המבוקשת- ממועד החתימה על הסכם ההתקשרות ועד 31.12.2027 עם אופציה להארכת ההתקשרות בשנה נוספת

תקנה תקציבית- 54500110

עו"ד אורטל אביב צברי

יועמ"ש

הילה רבני אמיר

חשבת

קובי בן הרוש

יו"ר